

**«ПОЛИТИЧЕСКИ ЗРЕЛЫЙ И ОПЫТНЫЙ...»:  
НЕКОТОРЫЕ МОДЕЛИ РОТАЦИИ ПЕРВЫХ СЕКРЕТАРЕЙ ОБКОМА ВКП(б)/КПСС  
ВТОРОЙ ПОЛОВИНЫ 1940–50-Х ГГ.  
(на материале областей Верхней Волги)**

**Никифоров Юрий Сергеевич**, кандидат исторических наук, доцент, Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, Ярославль, Россия, [Nikifor2108@yandex.ru](mailto:Nikifor2108@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4253-4532>

**Аннотация.** В статье анализируются модели ротации региональных руководящих кадров областей Верхней Волги в конце сталинского периода и в хрущевскую эпоху. В центре внимания находятся 3 первых секретаря обкома ВКП(б) / КПСС 1940–50-х гг. (П.Н. Алферов, В.В. Лукьянов, Ф.Е. Титов), которые в разное время были партийными руководителями Владимирской, Ивановской, Ярославской областей. Внимание уделено количественным и институциональным характеристикам, связанным с кадровыми ротациями позднего сталинизма и хрущевской оттепели. Методологическую основу исследования составили принципы историзма и системности, просопографический метод, сочетание анализа архивных документов и источников личного происхождения. Теоретический базис статьи основан на идеях Е.Ю. Зубковой, А.Б. Коновалова, А.Н. Федорова, О.В. Хлевнюка, Й. Горлицкого. Источниковая база представлена документами Российского государственного архива новейшей истории (РГАНИ), материалами документальных публикаций и справочных изданий, источниками личного происхождения (мемуары и интервью). В статье делается вывод, что биографии первых секретарей обкомов Верхневолжских регионов (П.Н. Алферова, В.В. Лукьянова, Ф.Е. Титова) демонстрируют 3 различные модели ротации региональных руководящих кадров сталинского и хрущевского периодов, но не исчерпывают многообразия кадровых перемещений в послевоенном СССР. Отмечается, что модель ротации «Из региона в регион», присущая В.В. Лукьянову, может считаться типичной для группы успешных сталинских выдвиженцев конца 1930-х гг. Подчеркивается, что модель «Регион – центр – регион», присущая П.Н. Алферову, отражает перемещение по регионам с кратковременным возвращением в центральный аппарат опытного, но не слишком успешного партийного функционера. Констатируется, что модель «Второй – первый – второй», присущая Ф.Е. Титову, характеризовалась чередованием должности первого секретаря обкома в регионах РСФСР и второго секретаря в республиканских компартиях СССР. Отмечается значимость для карьеры партийного функционера должностей второго секретаря обкома, председателя облисполкома, инспектора ЦК ВКП(б), структур центрального аппарата. В качестве финишной точки в номенклатурной карьере партийных функционеров 1950–60-х гг. указывается Комитет партийного контроля. Публикация является приглашением к дискуссии для представителей научного сообщества в части типизации и классификации региональных партийных руководителей советской эпохи.

**Ключевые слова:** СССР, области Верхней Волги, И.В. Сталин, Н.С. Хрущев, просопография, обком КПСС, первый секретарь, устная история, региональная власть, партийная номенклатура, кадровая ротация, карьера.

**Для цитирования:** Никифоров Ю.С. «Политически зрелый и опытный...»: некоторые модели ротации первых секретарей обкома ВКП(б)/КПСС второй половины 1940–1950-х гг. (на материале областей Верхней Волги) // Вестник Костромского государственного университета. 2024. Т. 30, № 3. С. 214–222. <https://doi.org/10.34216/1998-0817-2024-30-3-214-222>

**“POLITICALLY MATURE AND EXPERIENCED ONE...”:  
SOME MODELS OF ROTATION OF THE FIRST SECRETARIES  
OF THE COMMUNIST PARTY REGIONAL COMMITTEE  
IN THE 2<sup>ND</sup> HALF OF THE 1940S TO THE 50S  
(based on the materials of the Upper Volga regions)**

**Yury S. Nikiforov**, Candidate of Historical Sciences, associate professor, Ushinsky Yaroslavl State Pedagogic University, Yaroslavl, Russia, Nikifor2108@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4253-4532>

**Abstract.** The article analyses the models of rotation of regional leadership in the Upper Volga regions at the end of Stalin’s period and in the beginning of Khrushchev’s one. The focus is on the 3 first secretaries of the Communist Party regional committee in the 1940–50s - Pavel Alforyov, Vladimir Luk’yanov, Fyodor Titov, who at different times were Party leaders of Vladimir, Ivanovo, and Yaroslavl regions. Attention is paid to quantitative and institutional characteristics associated with personnel rotations of late Stalinism and Khrushchev Thaw. The methodological basis of the study was the principles of historicism and systematicity, the prosopographic method, a combination of analysis of archival documents and sources of personal origin. The theoretical basis of the article is based on the ideas of Yelena Zubkova, Aleksandr Kononov, Aleksey Fyodorov, Oleg Khlevniuk, Yoram Gorlizki. The source base is represented by documents from the Russian State Archive of Contemporary History, materials from documentary publications and reference publications, and personal sources (memoirs, interviews). The article concludes, that the biographies of the first secretaries of the regional committees of the Upper Volga regions (Pavel Alforyov, Vladimir Luk’yanov, Fyodor Titov) demonstrate 3 different models of rotation of regional leadership personnel of Stalin and Khrushchev periods, but do not exhaust the diversity of personnel movements in the post-war USSR. It is noted that the first rotation model “From region to region”, inherent in Vladimir Luk’yanov, can be considered typical of the group of successful Stalinist promoters of the late 1930s. It is emphasised that the second model “Region-centre-region”, inherent in Pavel Alforyov, reflects a move across the regions with a short-term return to the central apparatus of an experienced but not quite successful Party functionary. It is stated that the third model “Second-First-Second”, inherent in Fyodor Titov, was more rare, characterised by alternating the position of first secretary of the regional committee in the regions of the Russian Soviet Republic and second secretary in the republican communist parties of the USSR. The significance for career growth in the 1940-50s is noted considering the positions of second secretary of the regional committee, chairman of the regional executive committee, inspector of the Central Committee of the All-Union Communist Party of Bolsheviks, structures of the central apparatus. As the finishing point in the nomenclature career of Party functionaries of the 1950–60s, the Party Control Committee is indicated. The publication is an invitation to discussion for representatives of the scientific community regarding the typification and classification of regional Party leaders of the Soviet era.

**Keywords:** USSR, Upper Volga regions, Joseph Stalin, Nikita Khrushchev, prosopography, Communist Party regional committee, first secretary, oral history, regional power, Party nomenclature, personnel rotation, career.

**For citation:** Nikiforov Yu.S. “Politically mature and experienced one...”: some models of rotation of the first secretaries of the Communist Party regional committee in the 2<sup>nd</sup> half of the 1940s to the 50s (based on the materials of the Upper Volga regions). *Vestnik of Kostroma State University*, 2024, vol. 30, no. 3, pp. 214–222 (In Russ.). <https://doi.org/10.34216/1998-0817-2024-30-3-214-222>

Активные перестановки корпуса первых секретарей обкома ВКП(б) / КПСС, имевшие место в СССР 1940–50-х гг., получили достаточно широкое освещение в современной историографии – отечественной [Болдовский; Зеленов, Пивоваров; Зубкова; Коновалов; Метёлкина; Федоров; Хлевнюк] и зарубежной [Модсли, Уайт; Hough; Rigby; Gorlizki, Khlevniuk]. Особо отмечу новейшую монографию «Секретари» [Хлевнюк, Горлицкий].

Внимания требуют ротации региональных руководящих кадров, коснувшиеся Верхневолжских регионов [Никифоров 2021]. Эти кадровые изменения, как представляется, являют во многом модельный образец в реализации советской региональной по-

литики как позднего И.В. Сталина [ЦК ВКП(б)], так и Н.С. Хрущева [Региональная политика], заставляя задуматься над типизацией и обобщением кадровых ротаций.

В настоящей статье на материале областей Верхней Волги будет предпринята попытка проанализировать векторы перемещения первых секретарей обкома ВКП(б) / КПСС, сравнив подходы позднего И.В. Сталина и Н.С. Хрущева в ротации региональных партийных руководителей.

В статье углублен ранее предпринятый научный поиск, представленный в авторских публикациях [Никифоров 2020, 2023]. Детально будут проанализированы конкретные партийные руководители

исследуемых областей: их карьера, персональные характеристики, обнаруженные в РГАНИ и/или отраженные в воспоминаниях.

В качестве типичных представляются биографии отдельных партийных лидеров Верхневолжских областей РСФСР конца 1940–50-х гг. Учитывая ограниченный объем статьи, выбор был сделан в пользу углубленного изучения достаточно узкой группы партийных руководителей. В центре внимания исследования находятся 3 первых секретаря обкома ВКП(б) / КПСС 1940–50-х гг.: П.Н. Алферов, первый секретарь Владимирского обкома ВКП(б) (1947–1951) и Ярославского обкома КПСС (1954–1957); В.В. Лукьянов, первый секретарь Ивановского обкома ВКП(б) (1947–1952) и Ярославского обкома КПСС (1952–1954); Ф.Е. Титов, первый секретарь Ивановского обкома ВКП(б) / КПСС (1952–1959).

*Источниковая база* исследования представлена несколькими группами. Во-первых, были использованы архивные документы Российского государственного архива новейшей истории (РГАНИ), отложившиеся в фонде «Политбюро ЦК КПСС» (Ф. 3). Во-вторых, была проанализирована информация документальных изданий [ЦК ВКП(б); Региональная политика] и справочников [Горячев; Зеленев, Пивоваров; Справочник]. В-третьих, были привлечены источники личного происхождения (мемуары и интервью, лично взятое автором) [Торопов; Личный архив автора].

*Просонография* [Merton, Stone] как метод исследования предусматривает детальную оценку группы персоналий по идентичным критериям. Как следствие, стоит остановиться на начальном этапе биографии изучаемых руководящих кадров, представленном в таблице 1.

Из таблицы видно, что, несмотря на некоторые различия в возрасте, все три региональных партийных лидера имели сходные социальные характеристики.

Они связаны с принадлежностью к рабоче-крестьянской среде, наличием инженерно-технического образования, вступлением в ВКП(б) в возрасте до 30 лет, которое способствовало стремительному продвижению по социальной лестнице.

Однако видны и различия у каждого из «героев» исследования. Так, бросается в глаза перечень мест производственной деятельности В.В. Лукьянова, требующих достаточно высокой квалификации в сфере интеллектуального труда. Безусловно, из всей тройки классическим представителем рабочего класса был только П.Н. Алферов, который начал трудовую деятельность в железнодорожной отрасли. Заметим, что железная дорога, находившаяся в ведении Министерства путей сообщения, была в СССР на привилегированном положении. Д. Фильцер называл позднесталинское Министерство путей сообщения «самостоятельной империей», которое имело «собственный комплекс строительных организаций... располагало собственной сетью школ и больниц» [Фильцер: 33–34]. Как следствие, работа П.Н. Алферова в этой сфере может считаться престижной в общей структуре советского производства. Наконец, ранняя трудовая деятельность Ф.Е. Титова, судя по всему, с самого начала была ориентирована на продвижение по идеологической – комсомольско-партийной линии.

Далее следует обратиться к первым шагам будущих первых секретарей по партийной лестнице, что отражено в таблице 2.

Первая строка таблицы 2 показывает разнообразие структур, где начиналась карьера будущего партийного функционера регионального уровня: комиссия партконтроля, столичный райком, исполком горсовета, обкома и др. Точки восхождения на высшие должности в региональной иерархии власти, представленные во второй строке таблицы, были достаточно стандартные для сталинской эпохи. В качестве ключевой структуры, из которой нередко шло выдви-

Таблица 1

Начало биографии первых секретарей обкома ВКП(б) / КПСС<sup>1</sup>

Критерий сравнения	П.Н. Алферов (1906–1971)	В.В. Лукьянов (1901–1958)	Ф.Е. Титов (1910–1989)
Место рождения	г. Каменское Екатеринославской губернии	д. Заболотье Александровского уезда Владимирской губернии	с. Сергиевы Горки Гороховецкого уезда Владимирской губернии
Начало трудовой биографии (до партийной работы)	Железная дорога: слесарь паровозного депо, помощник машиниста паровоза, машинист паровоза	красноармеец, технический работник, председатель группкома возчиков; техник конторы; инспектор, экономист Московского эксплуатационно-планового управления; экономист «Союзтранса»; инженер Московского НИИ автомобильного транспорта	Зав. избой-читальней, инструктор районной газеты, секретарь горкома ВЛКСМ
Образование	Днепродзержинский металлургический институт (1934)	Московский институт инженеров автомобильного транспорта (1936)	Костромской текстильный институт (1941)
Вступление в ВКП(б)	1930	1927	1930

Таблица 2

Начало партийной работы первых секретарей обкома ВКП(б) / КПСС<sup>2</sup>

Критерий сравнения	П.Н. Алферов	В.В. Лукьянов	Ф.Е. Титов
Первые должности по партийной /советской линии	В Комиссии партийного контроля при ЦК ВКП(б) (1940–1943); секретарь Саратовского обкома ВКП(б) (1943–1946)	Инструктор, зав. отделом партийных кадров Куйбышевского райкома ВКП(б) Москвы (1937–1938)	Председатель исполкома горсовета; зав. отделом Ярославского обкома ВКП(б) (1941–1942)
Точка (-и) восхождения	Управление кадров ЦК ВКП(б): зав. отделами кадров: внутренних дел, госбезопасности и судебно-прокурорских органов; советских органов (1946 г.)	Второй секретарь Кировского обкома ВКП(б) (1938–1940)	Управление кадров ЦК ВКП(б) – инструктор (1942–1944); секретарь КП(б) Латвии по кадрам (1944–1949)
<i>Пребывание в структурах и должностях, важных для карьерного роста:</i>			
Управление ЦК ВКП(б)	Да	Нет	Да
Инспектор ЦК ВКП(б) / КПСС	Да	Да	Нет
2-й секретарь обкома	Нет	Да	Да
Председатель облисполкома	Да	Нет	Нет

Таблица 3

Кульминация партийной карьеры<sup>3</sup>

Критерий сравнения	П.Н. Алферов	В.В. Лукьянов	Ф.Е. Титов
Высшие точки карьеры на региональном уровне	Первый секретарь Владимирского обкома ВКП(б) (1947–1951); председатель Ульяновского облисполкома (1953–1954); первый секретарь Ярославского обкома КПСС (1954–1957)	Первый секретарь Кировского обкома ВКП(б) (1940–1947); первый секретарь Ивановского обкома ВКП(б) (1947–1952); первый секретарь Ярославского обкома ВКП(б) / КПСС (1952–1954)	Второй секретарь КП(б) Латвии (1949–1952); первый секретарь Ивановского обкома КПСС (1952–1959); второй секретарь КП Узбекистана (1959–1962); первый секретарь Чечено-Ингушского обкома КПСС (1963–1966)
Карьера на центральном уровне	Зам. председателя Комитета партийного контроля при ЦК КПСС (1957–1961). С 1961 г. на пенсии.	Первый зам. председателя Комитета партийного контроля при ЦК КПСС (1954–1956), член Центральной ревизионной комиссии ЦК, секретарь Комитета партийного контроля при ЦК КПСС (1956–1958). С 1958 г. на пенсии.	Руководитель группы советников по оказанию помощи в развитии народного хозяйства Кубы (1962–1963); чрезвычайный и полномочный посол СССР в Венгрии (1966–1971), министр иностранных дел РСФСР (1971–1982). С 1982 г. на пенсии

жение в первые секретари регионального парткома, выступало Управление кадров ЦК ВКП(б). Именно такой путь движения на вершину региональной власти виден в случае П.Н. Алферова и Ф.Е. Титова. Челябинский историк А.Н. Федоров отмечал, что «при помощи... работников центральных ведомств и столичных органов Центральный комитет партии пытался смягчить характерный для второй половины 1940-х гг. дефицит квалифицированных кадров в среднем управленческом звене и улучшить региональное руководство СССР» [Федоров: 407]. Еще более типичная ступенька на пути к посту регионального лидера – должность второго секретаря обкома ВКП(б) / КПСС, с которой произошло восхождение В.В. Лукьянова.

Для понимания ротации региональных руководящих кадров в областях Верхней Волги наиболее важен контент таблицы 3.

Анализируя содержание таблицы 3, обратим внимание на такой параметр, как время пребывания в региональной власти каждого из трех руководителей.

Так, П.Н. Алферов за 10 лет (1947–1957) был партийным главой двух регионов и один раз был председателем облисполкома. При этом первым секретарем обкома КПСС он был в двух соседних регионах (Владимирской и Ярославской областей). Средний срок замещения поста первого секретаря обкома составил для него значение от 3 до 4 лет. Данный временной промежуток соотносится с аналогичными периодами других региональных партийных руководителей сталинской эпохи и хрущевского периода. Исключение составило годовое назначение П.Н. Алферова председателем Ульяновского облисполкома, которое вместе с пребыванием в должности инспектора ЦК ВКП(б) разделило на 2 части его карьеру на по-



стах первого секретаря в соседних Верхневолжских областях.

Назначению П.Н. Алферова в Ульяновск предшествовало почти годичное (июль 1951 г. – май 1952 г.) пребывание в аппарате ЦК в конце сталинской эпохи [Зеленов, Пивоваров: 193]. Аналогичный механизм перемещения был применен и в ранний хрущевский период при назначении П.Н. Алферова первым секретарем в Ярославский обком КПСС. 30 декабря 1953 г. он был зачислен инспектором ЦК КПСС с прозрачной формулировкой «для дальнейшего использования в качестве первого секретаря одного из обкомов партии» [Зеленов, Пивоваров: 193]. Должность инспектора ЦК КПСС стала своеобразным транзитным пунктом на пути к назначению в новый регион. Уже 23 января 1954 г. П.Н. Алферов был утвержден первым секретарем Ярославского обкома КПСС<sup>4</sup>.

Несколько особняком в рассматриваемой тройке руководителей Верхневолжских областей стоит номенклатурная карьера Ф.Е. Титова. Его карьерные перемещения чисто хронологически в большей степени связаны с кадровой политикой Н.С. Хрущева на региональном уровне. Ф.Е. Титов, выдвинувшийся в конце сталинского периода, занимал разноплановые статусные должности в регионах СССР по началу брежневской эпохи. За 17 лет (1949–1966) он был дважды партийным главой регионов РСФСР и еще два раза становился вторым секретарем в союзных республиках СССР. В среднем Ф.Е. Титов по 3 года замещал эти значимые посты в системе региональной власти СССР. Исключение составила лишь Ивановская область, где он был первым секретарем обкома ВКП(б) / КПСС в течение 7 лет.

География кадровых перемещений Ф.Е. Титова выглядит широко, охватывая «разнополюсные» территории СССР: Латвия, Иваново, Узбекистан, Чечено-Ингушетия. Обратим внимание на его назначения в союзные республики на пост второго секретаря ЦК КП(б). Они коррелировали с негласным правилом кадровой политики СССР: назначать первым секретарем республиканской компартии представителя «титულიной нации» союзной республики [Метёлкина], а вторым секретарем, как правило, этнического русского. О.В. Хлевнюк и Й. Горлицкий указывали на своеобразную практику, «впервые введенную в позднесталинскую эпоху в прибалтийских республиках, когда в неславянских республиках назначение титульного первого секретаря было дополнено вторым секретарем-славянином, который был назначен для наблюдения за распределением кадров, для надзора за деятельностью полиции безопасности, а также для наблюдения за деятельностью первого секретаря» [Gorlizki, Khlevniuk: 13]. Эти выводы ученых подтверждаются и данными устной истории. Сын представителя региональной партноменклатуры

1940–60х гг. Г.Ф. Егоров в интервью 2023 г. утверждал, что «в каждой союзной республике вторым секретарем был русский, чтобы не было националистических движений»<sup>5</sup>.

Семилетнее пребывание Ф.Е. Титова партийным лидером Ивановской области (1952–1959) на фоне интенсивных ротаций в соседних областях (Костромская, Ярославская), позволяет сделать осторожный вывод об относительной эффективности этого регионального партийного руководителя и/или, по крайней мере, о доверии к нему со стороны Н.С. Хрущева. Эту догадку подтверждают и последующие факты его биографии: отсутствие очевидных «карьерных падений» и последующие назначения на ответственные, специфические направления руководящей работы в национальных регионах СССР (Узбекская ССР, Чечено-Ингушская АССР). Кроме того, в период Карибского кризиса и в первые месяцы после него Ф.Е. Титов был руководителем «группы советников по оказанию помощи в развитии народного хозяйства Кубы» [Справочник]. Вероятно, именно этот кубинский вояж был одним из факторов перевода Ф.Е. Титова в брежневскую эпоху на дипломатическую линию. В 1966–1971 гг. он был в ранге чрезвычайного и полномочного посла СССР в Венгрии, затем в течение 11 лет (1971–1982) занимал должность министра иностранных дел РСФСР [Горячев: 886].

В.В. Лукьянов, который за 14 лет (1940–1954) был партийным главой трех близких географически регионов, в среднем замещал посты первого секретаря обкома по 5–6 лет. Исключение составил лишь финишный этап его карьеры – Ярославская область, где В.В. Лукьянов пробыл менее 1,5 лет. Подобно П.Н. Алферову он руководил двумя соседними Верхневолжскими регионами, проследовав из Ивановской области в Ярославскую в конце 1952 г., вероятно для усиления руководства и решения аграрных проблем региона. Его скорая отставка, спустя полтора года (в январе 1954 г.), связанная с кадровыми «чистками» Н.С. Хрущева, получила подробное освещение в документальном издании [Региональная политика: 59–71]. Вероятно, наиболее успешным, судя по характеристикам, обнаруженным в РГАНИ, оказался начальный этап партийной биографии В.В. Лукьянова – пост первого секретаря Кировского обкома ВКП(б) в годы Великой Отечественной войны.

Важным представляется обратить внимание на характеристики, которые давались партийным функционерам в центральном аппарате ЦК ВКП(б) при назначении на должность. Краткие справки-объективки, отложившиеся в РГАНИ, прилагались к документам, фиксировавшим кадровые изменения в системе региональной власти СССР.

В справке-объективке «О тов. Лукьянове В.В.» при направлении его в Ивановский обком ВКП(б)

отмечалось, что это «энергичный и опытный работник, хорошо знает промышленность и сельское хозяйство... пользуется большим авторитетом, руководящие работники относятся к нему с уважением»<sup>6</sup>; подчеркивались его весомые хозяйственные успехи по предыдущему месту работы: «На протяжении 1944, 1945, 1946 гг. Кировская область выполняет план хлебозаготовок. В годы Отечественной войны умело организовал работу союзной, республиканской и местной промышленности; планы по выпуску валовой продукции ежегодно перевыполнялись»<sup>7</sup>. Надо сказать, что подобные позитивные и конкретные детали не так часто встречались в аналогичных характеристиках. Так, в справке при назначении Ф.Е. Титова первым секретарем Ивановского обкома он характеризовался более лаконично и стандартно: «политически подготовленный и опытный партийный работник, требовательный, хорошо знает партийную работу»<sup>8</sup>. Наконец, в похожей манере при назначении на должность партийного руководителя Ярославской области характеризовался П.Н. Алферов: «политически зрелый и опытный партийный руководитель, в решении вопросов проявляет настойчивость... с обязанностями первого секретаря Ярославского обкома справится»<sup>9</sup>.

Показательно, что при описании причин отставки П.Н. Алферова использовались практически аналогичные лаконичные эпитеты, но уже с негативной коннотацией. С должности первого секретаря Владимирского обкома ВКП(б) в 1951 г. он был отозван в распоряжение ЦК «как не справляющийся с работой»<sup>10</sup>. Шесть лет спустя, в 1957 г., уже с поста первого секретаря Ярославского обкома КПСС П.Н. Алферов был освобожден в связи «с серьезными недостатками в руководстве и плохим состоянием здоровья»<sup>11</sup>.

Коснемся персональных характеристик некоторых из изучаемых первых секретарей, которые представлены в источниках личного происхождения.

Мемуарист из среды партноменклатуры В.Ф. Торопов, характеризуя первых секретарей обкома 1940–50-х гг., идентифицирует и П.Н. Алферова, и В.В. Лукьянова как «руководителей ленинского типа». В его высказывании очевидно конструирование *идеализированного облика этих региональных партийных лидеров*: «Все они, в моем понимании... соответствовали этой высокой должности. В личной жизни вели себя скромно, в духе высокой нравственной культуры. Особенно выделялись среди них Турко, Лукьянов, Алферов. Это были руководители ленинского типа... Личное общение с ними обогащало людей внутренне, вызывало желание лучше работать» [Торопов: 52–53]. Не менее значимы и косвенные реплики того же мемуариста о П.Н. Алферове: «Отчески предупредил, чтобы я вел себя осторожнее». Данное высказывание, вероятно, мо-

жет характеризовать П.Н. Алферова как корректного и осторожного руководителя, проявляющего заботу о ближайших подчиненных [Торопов: 35].

Персональные характеристики В.В. Лукьянова достаточно позитивны сразу в нескольких источниках. Воспоминания о В.В. Лукьянове С. Садырина (в годы Великой Отечественной войны – первый секретарь Свечинского и Лебяжского райкомов Кировской области): «Скромнее, порядочнее, умнее, ближе к народу, интеллигентнее у нас в области не было секретарей. Он не командовал людьми, а разговаривал как равный. С ним приятно было общаться и легко работать»<sup>12</sup>. Интеллигентность и бытовая скромность как характеристики В.В. Лукьянова отмечаются и в таких источниках, как интервью Г.Ф. Егорова из Иваново<sup>13</sup> и в мемуарах представителя региональной партноменклатуры [Торопов: 52].

Подводя итоги, отметим, что проанализированные выше биографии первых секретарей обкома демонстрируют 3 модели ротации региональных руководящих кадров сталинско-хрущевского периода, которые представляются достаточно типичными, но не исчерпывают всего многообразия кадровых перемещений в послевоенном СССР.

Во-первых, имела место модель «Из региона в регион», присущая В.В. Лукьянову. На протяжении 14 лет он 3 раза последовательно занимал посты первого секретаря обкома в географически близких регионах (с кратковременной паузой на должность инспектора ЦК), являя собой тип относительно успешного регионального партийного управленца сталинской эпохи. Во многом он может считаться классическим представителем когорты сталинских выдвиженцев конца 1930-х гг. В историографии их иногда так и именуют – «сталинские молодые кадры» и «класс 38 года» [Модсли, Уайт: 161–162]. Именно в 1938 г. В.В. Лукьянов получил назначение на пост второго секретаря Кировского обкома ВКП(б), с которого в 1940 г. переместился в первые секретари той же области. Закат его карьеры, завершившейся в структуре Комитета партийного контроля, пришелся на период Н.С. Хрущева.

Во-вторых, выделим модель «Регион – центр – регион», присущую П.Н. Алферову – выходцу из центрального аппарата ЦК. Его карьере можно считать во многом типичной моделью горизонтальных перемещений опытного, но не слишком успешного партийного функционера по регионам РСФСР 1940–50-х гг. В случае П.Н. Алферова имели место относительно продолжительные промежуточные фазы, связанные с «вытягиванием» в центральный аппарат для принятия решения о дальнейшем карьерном движении по регионам. П.Н. Алферов подобно В.В. Лукьянову завершил карьеру при Н.С. Хрущеве в Комитете партийного контроля.

В-третьих, отметим модель «Второй – первый – второй», присущую Ф.Е. Титову, который дважды чередовал должности первого секретаря обкома в регионах РСФСР и второго секретаря в компартиях союзных республик СССР. Фигура Ф.Е. Титова является во многом образцово-показательной в части реализации негласного правила кадровой политики в СССР: назначать вторым секретарем республиканской компартии этнического русского (шире – славянина). До известной степени Ф.Е. Титов выступил в роли своеобразного «специалиста» по работе управленцем в национальных регионах СССР, включая территории со сложным этническим составом. В отличие от П.Н. Алферова и В.В. Лукьянова, которые были ненамного его старше, руководящая карьера Ф.Е. Титова вполне успешно продолжилась и при Л.И. Брежневем, но уже, как было отмечено выше, на дипломатическом уровне.

Подчеркну, что представленная выше типизация первых секретарей обкома 1940–50-х гг., проведенная на локальном материале, условна, не является исчерпывающей и служит приглашением к дискуссии для представителей научного сообщества историков и других ученых.

#### Примечания

<sup>1</sup> Составлено по: РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 266, Д. 327, Д. 392, Д. 672; Горячев Ю.В. ЦК КПСС, ВКП(б), РКП(б), РСДРП(б): историко-библиографический справочник. Москва, 2015; Зеленов М.В., Пивоваров Н.Ю. Аппарат ЦК ВКП(б): структура, функции, кадры. 10 июля 1948 – 5 октября 1952. Москва, 2020; Справочник по истории КПСС и Советского Союза. URL: <http://www.knowbysight.info/index.asp> (дата обращения: 11.05.2024).

<sup>2</sup> Составлено по: Горячев Ю.В. ЦК КПСС, ВКП(б), РКП(б), РСДРП(б): историко-библиографический справочник. Москва, 2015; Зеленов М.В., Пивоваров Н.Ю. Аппарат ЦК ВКП(б): структура, функции, кадры. 10 июля 1948 – 5 октября 1952. Москва, 2020; Справочник по истории КПСС и Советского Союза. URL: <http://www.knowbysight.info/index.asp> (дата обращения 11.05.2024).

<sup>3</sup> Составлено по: РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 266, Д. 327, Д. 392, Д. 672; Горячев Ю.В. ЦК КПСС, ВКП(б), РКП(б), РСДРП(б): историко-библиографический справочник. Москва, 2015; Зеленов М.В., Пивоваров Н.Ю. Аппарат ЦК ВКП(б): структура, функции, кадры. 10 июля 1948 – 5 октября 1952. Москва, 2020; Справочник по истории КПСС и Советского Союза. URL: <http://www.knowbysight.info/index.asp> (дата обращения: 11.05.2024).

<sup>4</sup> РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 672. Л. 136–138.

<sup>5</sup> Интервью Г.Ф. Егорова Ю.С. Никифорову // Личный архив автора. Иваново. 29.06.2023 г. 10:00–12:00.

<sup>6</sup> РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 327. Л. 72.

<sup>7</sup> Там же.

<sup>8</sup> Там же. Л. 91.

<sup>9</sup> РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 672. Л. 138.

<sup>10</sup> РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 266. Л. 38.

<sup>11</sup> РГАНИ. Ф. 3. Оп. 61. Д. 672. Л. 149.

<sup>12</sup> Садырин С. О Владимире Васильевиче остались тёплые воспоминания // Наш город. Первый секретарь. URL: [https://vk.com/wall-202652333\\_241](https://vk.com/wall-202652333_241)

<sup>13</sup> Интервью Г.Ф. Егорова Ю.С. Никифорову // Личный архив автора. Иваново. 29.06.2023 г. 10:00–12:00.

#### Список литературы

*Болдовский К.А.* Падение «блокадных секретарей». Партаппарат Ленинграда до и после «ленинградского дела». Санкт-Петербург: Нестор-История, 2018. 312 с.

*Горячев Ю.В.* ЦК КПСС, ВКП(б), РКП(б), РСДРП(б): историко-библиографический справочник. Москва: Граница, 2015. 1006 с.

*Зеленов М.В., Пивоваров Н.Ю.* Аппарат ЦК ВКП(б): структура, функции, кадры. 10 июля 1948 – 5 октября 1952. Москва: Нестор-История, 2020. 776 с.

*Зубкова Е.Ю.* Кадровая политика и чистки в КПСС. 1945–1953 гг. // Свободная мысль. 1999. № 3. С. 112–120.

*Коновалов А.Б.* Партийная номенклатура Сибири в системе региональной власти (1945–1991). Кемерово: Кузбассвузиздат, 2006. 635 с.

*Метёлкина Л.Н.* Особенности ротации политической элиты в РСФСР (на примере 1-х секретарей региональных комитетов КПСС в период 1953–1964 гг.) // Известия Саратовского университета. Сер.: Социология. Политология. 2012. Т. 12, вып. 3. С. 95–100.

*Модсли Э., Уайт С.* Советская элита от Ленина до Горбачева Центральный Комитет и его члены, 1917–1991. Москва: РОССПЭН, 2011. 429 с.

*Мохов В.П.* Региональная политическая элита России (1945–1991 гг.). Пермь: Пермское кн. изд-во, 2003. 238 с.

*Никифоров Ю.С.* Верхневолжские регионы РСФСР и союзно-республиканский центр (1950–1980-е гг.). Ярославль: РИО ЯГПУ, 2021. 275 с.

*Никифоров Ю.С.* Движение вверх и по горизонтали: карьерные траектории лидеров Верхневолжских регионов в позднем СССР // Клио. 2020. № 10 (166). С. 110–120.

*Никифоров Ю.С.* 1953 г. как «поворотная линия» в карьере высших руководящих партийных кадров Верхневолжских областей РСФСР // 1953-й. Подведение итогов и выбор пути: материалы XV Международ. науч. конф. Екатеринбург, 21–24 июня 2023 г. / отв. ред. А.К. Сорокин. Москва: РОССПЭН, 2023. С. 203–219.



Региональная политика Н.С. Хрущева. ЦК КПСС и местные партийные комитеты. 1953–1964 гг. / сост.: О.В. Хлевнюк, М.Ю. Прозуменщиков, В.Ю. Васильев и др. Москва: РОССПЭН, 2009. 774 с.

Справочник по истории Коммунистической партии и Советского Союза 1898–1991. URL: <http://www.knowbysight.info/index.asp> (дата обращения: 11.05.2024).

Торопов В.Ф. Незабываемое. Записки председателя облисполкома. Ярославль: Верхняя Волга, 2001. 173 с.

Федоров А.Н. Выдвижение ленинградских кадров в первые послевоенные годы // Вестник Санкт-Петербургского университета. История. 2023. Т. 68, вып. 2. С. 393–408.

Федоров А.Н. Ротация первых секретарей региональных комитетов ВКП(б) в 1946–1952 гг.: масштабы, причины, механизмы // Pamięć i Sprawiedliwość. 2018. № 2 (32). С. 126–142.

Фильцер Д. Советские рабочие и поздний сталинизм. Москва: РОССПЭН, 2011. 354 с.

Хлевнюк О.В. Региональная власть в СССР в 1953 – конце 1950-х гг. Устойчивость и конфликты // Отечественная история. 2007. № 3. С. 31–49.

Хлевнюк О., Горлицкий Й. Секретари. Региональные сети в СССР от Сталина до Брежнева. Москва: НЛО, 2024. 432 с.

ЦК ВКП(б) и региональные партийные комитеты, 1945–1953 / сост.: В.В. Денисов, М.Ю. Прозуменщиков, О.В. Хлевнюк. Москва: РОССПЭН, 2004. 494 с.

Gorlizki Y. Too much trust: Regional party leaders and local political networks under Brezhnev. *Slavic Review*, 2010, no. 69 (3), pp. 676-700.

Gorlizki Y., Khlevniuk O. Substate dictatorship: networks, loyalty, and institutional change in the Soviet Union. London, Yale University Press, 2020, 445 p.

Hough J.F. The Soviet Prefects. Cambridge, Mass., 1969, 416 p.

Merton R.K. Social Theory and Social Structure. New York, Macmillan Publ., 1957, 713 p.

Moses J.C. Regionalism in Soviet Politics: Continuity as a Source of Change, 1953–1982. *Soviet Studies*, 1985, vol. 37, no. 2, pp. 184-211.

Rigby T.H. Political Elites in the USSR. Central Leaders and Local Cadres from Lenin to Gorbachev. Aldershot, 1990, pp. 156-161.

Stone L. Prosopography. *Historical Studies Today*, ed. by F. Gilbert and St. Graubard. New York, 1972, 107 p.

## References

Boldovskij K.A. *Padenie “blokadny’x sekretarej”*. *Partapparat Leningrada do i posle “leningradskogo dela”* [The fall of the “siege secretaries”. The Leningrad party apparatus before and after the “Leningrad affair”]. St. Petersburg: Nestor-Istoriya Publ., 2018, 312 p. (In Russ.)

*CK VKP(b) i regional’nye partijnye komitety, 1945-1953* [Central Committee of the All-Union Communist Party of Bolsheviks and regional party committees, 1945-1953], comp.: V.V. Denisov, M.Y. Prozumenshchikov, O.V. Hlevnyuk et al. Moscow, ROSSPEN Publ., 2004, 494 p. (In Russ.)

Fedorov A.N. *Vy’dvizhenie leningradskix kadrov v pervy’e poslevoenny’e gody* [Promotion of Leningrad personnel in the first post-war years]. *Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Istoriya* [Bulletin of St. Petersburg University. History], 2023, vol. 68, no. 2, pp. 393-408. (In Russ.)

Fedorov A.N. *Rotaciya pervy’x sekretarej regional’ny’x komitetov VKP(b) v 1946-1952 gg.: masshtaby, prichiny, mexanizmy* [Rotation of first secretaries of regional committees of the CPSU(b) in 1946-1952: scale, reasons, mechanisms]. *Pamięć i Sprawiedliwość*, 2018, no. 2 (32), pp. 126-142. (In Russ.)

Fil’cer D. *Sovetskie rabochie i pozdnij stalinizm* [Soviet workers and late Stalinism]. ROSSPE’N Publ., 2011, 354 p. (In Russ.)

Goryachev Yu.V. *CK KPSS, VKP(b), RKP(b), RSDRP(b): istoriko-bibliograficheskij spravochnik* [Central Committee of the CPSU, CPSU(b), RCP(b), RSDLP(b): historical and bibliographic reference book]. Moscow, Granica Publ., 2015, 1006 p. (In Russ.)

Hlevnyuk O.V. *Regional’naya vlast’ v SSSR v 1953 - konce 1950-h gg. Ustojchivost’ i konflikty* [Regional power in the USSR in 1953 - late 1950s. Stability and conflicts]. *Otechestvennaya istoriya* [Domestic history], 2007, no. 3, pp. 31-49. (In Russ.)

Hlevnyuk O.V., Gorliczkij J. *Sekretari. Regional’ny’e seti v SSSR ot Stalina do Brezhneva* [Secretaries. Regional networks in the USSR from Stalin to Brezhnev]. Moscow, NLO Publ., 2024, 432 p. (In Russ.)

Konovalov A.B. *Partijnaya nomenklatura Sibiri v sisteme regional’noj vlasti (1945–1991)* [Party nomenclature of Siberia in the system of regional power (1945–1991)]. Kemerovo, Kuzbassvuzizdat Publ., 2006, 635 p. (In Russ.)

Metyolkina L.N. *Osobennosti rotacii politicheskoy e’lity v RSFSR (na primere 1-x sekretarej regional’ny’x komitetov KPSS v period 1953–1964)* [Features of the rotation of the political elite in the RSFSR (on the example of the 1st secretaries of regional committees of the CPSU in the period 1953–1964)]. *Izvestiya Saratovskogo universiteta. Ser.: Sociologiya. Politologiya* [News of Saratov University. Ser.: Sociology. Political science], 2012, vol. 12, no. 3, pp. 95-100 (In Russ.)

Modslı E`., Uajt S. *Sovetskaya e’lita ot Lenina do Gorbacheva Central’ny’j Komitet i ego chleny, 1917-1991* [The Soviet elite from Lenin to Gorbachev, the Central Committee and its members, 1917-1991]. Moscow, ROSSPE’N Publ., 2011, 429 p. (In Russ.)



